

無畏心自寬、心平苦亦甘——許秀影的人生冷淬與鍛燒

「非經一番寒徹骨，怎得梅花撲鼻香」，身為中華專案管理學會創會以來第一位女性理事長，感受猶深。

因為一場重大車禍導致雙腿幾近殘廢，以往簡單的食衣住行，突然變成不可承受之重，雙腳腳筋遭撞斷，無法站立，於是哺乳類退化為爬蟲類；在地上爬行三個月後，手術將手筋移植到兩腳上，雖然可以直立，但復健的時間長達十七年，其中滋味，如人飲水，點滴在心頭。

回顧過往，當年隻身來台，考上淡江大學資訊工程系，但因無家中的經濟奧援，每天僅以一個饅頭度日，身上僅有短褲及長褲各一件蔽體，生活極其艱苦；後以接下美國軟體公司委外的程式設計案，經濟上的困頓，才緩步紓解。

取得淡江資工碩士學位，想擔任教職，卻舉目無親，既不認識達官顯貴，也無顯赫背景，不過因為長時間在金門戰地，所以對於國軍官兵總是有份難以言喻的親切感，因此特別找到設有資訊科系的國防管理學院，以毛遂自薦的方式，經過大門衛兵通報、系主任引薦、院長面試後，居然得償所願，在軍校任教，真是「天公疼憨人」！

這段期間，曾以非軍職人員的背景，用最克難的經費，研發出國軍第一個國造戰車射擊模擬器，並在當年的資訊月展出，贏得好評；為縮短城鄉數位落差，組成國防志工，結合社會資源，風塵僕僕，不畏寒暑，付出時間與精力，是國軍第一位獲得教育部表揚的推展社區教育有功人員。

在 2000 年中華專案管理學會創立，出任學會認證主委一職後，個人從資訊面、制度面、系統面三個面向切入，設計了具有公正性、嚴謹性、客觀性的認證系統，這套放諸四海皆準的系統，無形中也奠定了中華專案管理學會在專業領域上的不可替代性。

或許是出自戰地，親身體驗過戰爭，世事看來無可畏，也許是這種無所懼、無可懼的態度，致在擔任各種職務上，常有令人意外的驚喜。例如擔任國內第一個導入專案管理的佛教團體—華嚴學會的主持人；其他像是自 2006 年底起，與國內各大專院校簽約，設立專案管理認證中心，積極強化學生的競爭力，以因應全球的趨勢；與財團法人中華工商研究院合作辦理的「PMA 專案助理認證專業培訓班」，將公務單位、金融、資訊、工程、媒體及學術單位的精英，聚於一堂，期望能為大家創造更高的人生附加價值；2008 年首先創設國防專案管理助理師、規劃師的認證制度，提升國軍業管人員的履約能力，提高軍事採購的品質與深化裝備系分的能力，讓國軍官兵得以發揮器械應有的效能與戰力。

由於目前仍擔任國防大學管理學院的教職，深深體會國軍要成為一支可恃國家武力，建立完善的制度，摒除人為的干擾，是國防邁向現代化、科技化、資訊化的關鍵因素；因此，近來全力促成與推動國防專案管理助理師、規劃師，即著眼於此。

面對兩岸敵大我小的態勢，到底國軍需要何種的武器裝備？武器裝備如何驗證確實符合需要？都是今後學會致力培訓的重點工作，期望建立國軍專案管理知識體系，並推廣國防專案管理助理師、規劃師，這兩頭「雙師」，能像金門家廟前的左右獅子一般，為國防把關，為安全把關，也能藉以回饋當年保護我們，甚至犧牲生命的官兵們。

今年九月我將以中華民國代表的身分，帶領學會及國內專案管理專家、學者前往美國阿拉斯加大學安克拉治校區，參加專案管理研討會。期待透過論文的

發表，呈現國內專案管理的實務經驗，同時希望藉此提高我國的能見度以及未來兩岸專案管理知識交流上的參考依據。

在全球化的思潮與趨勢下，學會從 2000 年起即培訓國內企業精英人士，共計三十餘家企業及 4500 位企業精英。如何帶給企業更實質的幫助，也是學會今後工作的重點，所謂教育是百年大計，我們希望經由大專院校紮根做起，進一步引領國內企業掌握專案管理的脈動，引進新思維、新觀念，藉以改善企業體質，深化企業核心能力，強化整體競爭力，使專案管理能「根強體固」，以期能在全球化風潮中，破浪勝出，引領風騷，成為最具執行力的優質組織。