

專訪成功大學蘇慧貞校長

林更青整理 (輔仁大學物理系副教授)

機緣所致，能有機會訪問蘇慧貞校長¹，看見一位有遠見、誠懇、持重且兼具科技與人文浸潤的領導人是我的榮幸。

在訪問前，讀完蘇校長的任職演講稿²、教育部推動科學人文跨科際人材培育計畫平台³，以及就任幾個月後成功大學所發佈的校務新聞稿件⁴，還有網路上可得的參考資料⁵後，對成功大學現有一位從基礎科學轉戰環境科學，為環境安全訂定指標，對社群發展具有前瞻視野，又能致力於基礎事務的校長，感到心情振奮。雖然知道一次短短的面談無法完整呈現蘇校長個人成長、職業生涯歷程與治校理念、工作的全貌，仍希望藉此機會以蘇校長為典範，鼓勵每一位有夢想的科技人，忠於自己的每一個選擇，讓自己有能力為團體創造更好的未來。

蘇校長的專長研究主要在環境品質參數對人體健康的影響⁵，得到國際室內空氣科學學會會士的殊榮，也擔任國際期刊的副主編，利用科技調適人居環境的規劃也曾納入美國國家科學院的報告，在學術領域的表現傑出。同時在國內積極推動法規(室內空氣品質管理法)⁶與硬體(實驗室廢棄物管理處理中心)⁷的建立，成效卓著。

蘇校長和我個人會面時，我們的對話是比較自由，以交換生活經驗的模式進行的。在此要謝謝蘇慧貞校長於百忙之中撥時間與後進分享成長經驗。為了呈現蘇校長親切的態度，以下所作的陳述，是從蘇校長的敘事角度來做的紀錄。她談了個人在校長遴選前後的心境轉換，以及面對目前工作的精神，與讀者們分享。

「全心做好每件事，聽心中的想望給自己引導」

— 蘇慧貞

從副校長到校長的契機

在副校長任期將結束的時候，雖然也是成大校史中的第一位女性副校長，自己並不認為情況特殊，在乎的是對高標準的要求盡力；因為全心投入工作推動的結果，心境上是需要轉換的。本已申請到 Radcliffe Institute for Advanced Study 研究學院的研究學者獎勵，可有一年的時間在哈佛從事研究，得到認可的感動是有的；但到工學院支援學術活動之際，在偌大的會場卻只見到幾位女性同仁，才瞭解到自己有責任持續努力，而參加校長遴選，具有指標性意義，一念間參加了遴選。

在準備遴選資料的過程中，看到自己就學、工作的軌跡，意會到自己對理想的大學型態是有憧憬的。雖然台灣的高教環境沒有多少機會談教育的目的、理想，比較在乎產學的數字指標，社會觀念相對國外仍然保守，但我對好大學是存有夢想的。雖然遴選的過程有些起伏，因為非個人的因素，所以並不受影響。曾欽慕著名大學校長的演講中所呈現的治學精神，也希望有機會說出自己的胸懷；所發表的就任演講，很高興能得到了一些共鳴與迴響。成功大學若能以工程立校的基礎，目前積極發展生命科學，且讓各個學院發揮所長，為學生提供良好的生活空間，培養專業能力與人文氣息，就是我心中的理想大學。

現階段工作的挑戰與成就感

要落實理想，與現實的落差就要克服。事務的確繁瑣，比較有機會的是與各系的新進教師以共進午餐的方式碰面，確認新進老師有得

到足夠的支持。最大的回饋是找到有相同理想志同道合的夥伴，為成就理想而努力。

分享求學歷程轉折時的決定因素、為女科技人鼓勵

能受到基礎植物學的訓練，是很開心的；但我一直保有對人的興趣，轉做植物生態、到環境工程，對受環境變因影響的植物體與人的觀察，都使我想要更深入地瞭解其中的關係。也要感謝父母親對我在藝文上的培育，因我是家中長女，挹助我到常春藤的名校求學，為我的生涯奠定良好的基礎，讓我終究能為成長的地方服務。

也希望每一位女科技人都能聽從自己心中聲音對自己的指引，將自己領到想達成的境界⁸。

參考資料

1. 成功大學校長室 <http://president.ncku.edu.tw/bin/home.php>
2. <http://web.ncku.edu.tw/files/14-1000-133457,r1764-1.php?Lang=zh-tw>
3. <http://shs.ntu.edu.tw/>
4. <http://web.ncku.edu.tw/files/14-1000-136938,r1764-1.php?Lang=zh-tw>
5. 成功大學工業衛生學科暨環境醫學研究所，蘇慧真教授網頁
<http://www.deoh.ncku.edu.tw/su-huey-jen/>
6. 2011.11.08 立院三讀立法，http://iaq.epa.gov.tw/indoorair/page/12_1.aspx
7. 國立成功大學環境資源研究管理中心，
<http://ermrc.rsh.ncku.edu.tw/bin/home.php>
8. “Women of Influence in Science”, by Dr. Huey-Jen Jenny Su, Invited Talk of 2015 Female Physicists and Chemists Joint Symposium.