

淡江大學國際事務與戰略研究所碩士班
碩士論文

國民政府陸軍變革與德國顧問
(1928~1938)

研究生：張友銘

中華民國98年12月18日

德國軍事顧問團的來華

■ 國民政府的選擇

1. 外交上有利：與我地位平等，不會構成威脅。
2. 軍事上有利：武器工業與軍事理論領先全球。

■ 德國顧問團來華之契機

1. 「中山艦」事件，排共排俄！
2. 德國國內裁軍行動，導致職業軍人被迫失業。

■ 經濟與工業的提升

1. 經濟與工業顧問
2. 重視鐵路建設

■ 軍事組織改組
新的組織架構(右表)

採取的理由：

當時處於一個兵馬
倥傯的時期，需要
一個強而有力的軍
事領導中心，因而
包爾力主勤王。

重要單位名稱	職掌
參謀本部	國防計畫
軍政部	軍政
軍事參議	諮議
軍事訓練總監部	軍訓
陸海空軍總司令部	軍令
國防設計委員會	國防政策之決定
首都衛戍司令部	首都安全

包爾的繼承人—代理總顧問

顧問團之改組：

- 第一組負責軍事組織和教導旅之編練，武器與彈藥之籌畫與分配，軍事演習之監督與部隊佈防等。
- 第二組主管軍事教育與訓練，凡在中央軍校，各軍事專科學校以及陸軍參謀大學任教之教官與顧問均屬此組。
- 第三組為文職顧問組，包括警察、航空、經濟與國防工業等顧問，該組之核心工作在協助第一組與第二組軍事任務之發展。該組之最終目標是再以經濟控制中國。

柯利伯的活躍與缺失

活躍：

- 參與各大小戰爭
- 負責防務工作
- 擴充顧問團人數

用心盡力但是為什麼不能真除？

缺失：

其原因為：

- 1.完全沒有任何建議計畫提出。
- 2.位階不高，以致無法服人，地位和威望遠不及包爾。

佛采爾與我政府的衝突與成果

一、佛采爾的努力與用心

■ 在戰場上提供的意見

從中原大戰到剿共戰役

建設贛南交通網

■ 參與廬山軍官訓練團之訓練

佛采爾選派射擊、通信、工兵、山地戰術、步炮聯合等專業顧問，共訓練了校級以上軍官共七千五百名。

■ 整建陸軍的計畫

成立砲兵學校、訓練新式砲兵

訓練教導師

■ 為兵工產業奠定基礎

發展新式兵工廠、舊式兵工廠的擴建與改良

二、與國民政府的衝突

- (一) 中西戰略上觀念的差異

殲滅與招降？

- (二) 與其他政府機關的衝突

摩擦與誤會？

塞克特將軍第一次來華

■ 來華的背景

蔣介石的想法

佛采爾的想法

■ 塞克特在德國的功績

十萬人的袖珍陸軍

「德國國防軍之父」

陸軍改革建議書

■ 建立一支小型的核心部隊

塞克特的中心思想即是「兵貴在精，不貴在多。」中國陸軍不在患寡，而在患多。

三項中心思想：

- 1.軍隊為統治權之基礎與防衛外來侵略之安全盾牌。
- 2.軍隊之威力在於其素質的優良。
- 3.軍隊之作戰潛能來自於軍官團教育之培養。

■ 教導旅的發展與優秀軍官的養成

■ 舊式軍官的再訓練

■ 武器裝備問題

他建議最好委託歐洲軍火公司來華興建，只是在和他們簽約時要注意以下幾點：

1. 政府必須要求固定的生產能力，並在戰爭狀態中還有增加生產的可能性。
2. 要確保能夠逐漸收回工廠的經營權，在一定過渡期之後要收歸國有。
3. 在承平時期工廠除了生產武器之外，尚有能力和生產民生工業用品。
4. 此類工廠除了生產輕兵器之外，最好也能同時生產大砲、裝甲車以及各種彈藥，包括生化彈藥。

塞克特的計畫似乎有點類似我們現在所稱的「**BOT**（民間興建營運後轉移模式）」。



- 軍事指揮與行政系統

- 軍費控制

- 軍事組織與重組工作

- 其他事項

塞克特將軍第二次來華

- 蔣介石的邀請與德國官方的反應
國防部的意見？
外交部的反應？
德國駐華、駐日公使的態度？
- 從總顧問到委託人
- 陸軍的整編計畫與防禦工事計畫
最多重編六至八師的兵力，大約十萬人的兵力，配以德式武器與火砲。

■ 顧問團之改組

- (一) 軍事部門：運用與調動現有的部隊部署戰場與紮營等防禦工作以及部隊的編組；勘查戰況、分析政治情治與新聞輿論；維護鐵路等交通網、興建公路及通信網。簡言之，該組的中心任務就是當戰爭爆發時，協助指揮作戰計畫。

- (二) 軍備部門：強化軍事裝備、武器但要的採購與生產等；並厚植國家財經實力，增加工廠設備，並予軍事部門合作鐵公路等交通網絡的興建。

- (三) 教導部門：負責訓練部隊、協助教導旅、擬定軍事教育方針等，並安排演習以及派遣顧問至各軍校教授課程。
- (四) 人事部門：有關德國顧問之業務，包括新聘、解聘、調動、住宿、薪資等。
- (五) 翻譯部門：負責軍事、軍備與教導部門的翻譯工作，並與教導部門合作保管及監督各單位的章程文件。並有五十名中央軍校翻譯科畢業生在此協助。

交通建設大躍進

- 鐵路是國防的命脈
- 南京國民政府所經營的鐵路狀況，數量太少，根本不符合「展開一次大規模防禦戰爭」的需要。
- 全國鐵路一半以上都集中在東北，九一八事變後，這些鐵路完全都掌握在日軍的手上。
- 其次，鐵路路線幾乎都是南北走向。
- 玉山－南昌、南昌－萍鄉、株州－貴陽，這三條鐵路的目的是在於連結這將到貴州的鐵路網絡，以作為長江下游之軍事用途，促進這塊經濟中心的工業發展與原物料出口，為武漢地區提供到東部的鐵路聯繫。

以貨易貨的合步樓協定

- 締約經過
- 對雙方都有利的結果

對國民政府有利：

解決因龐大的財政赤字導致無法貸款的窘境，又可以得到亟欲想要的軍火武器和工業設備。

對德國有利：

獲得穩定大量的戰略性原料。

注重軍事教育與空防能力的加強

- 每一兵科都派有專長顧問。而此時期國府陸軍的教育與訓練也已經全採德式化訓練。
- 首創防砲部隊，以南京為中心的防空網絡逐步實施。

基礎兵工的發展

全國兵工廠的重整可以分爲三個部分：

- 對於破舊或是效能不高的老廠予以重建改造、合併或是停辦。
- 興建新廠。
- 創建兵工科研究機構。

塞克特的接班人及接續工作重點

- 法肯豪森工作重心在於：
 - 1. 迅速組織可資作戰之機動部隊。
 - 2. 盡可能保全長江以南之地區，因此長江佈防與東南沿海防衛應列為急務。
 - 3. 發展自給自足的國防工業。

作戰建議—「應付時局對策之建議」

- 目前威脅
- 目前戰略前況
- 由海上之進攻方向
- 國際局勢
- 衝突時間

抗戰戰略規劃工作

- 1.整理十個師。
- 2.整理空軍。
- 3.海州、乍浦、鎮江各地海港海岸之局地警戒，及江陰附近確實封鎖長江。
- 4.南京城北及周邊繼續加強陸地築城工事。
- 5.實施兵工署五年計畫，成立煉鋼廠及氮氣廠。
- 6.實施飛機場及汽車廠計畫，確保需要燃料。
- 7.實施軍政部關於給養、服裝、裝備設計計畫。
- 8.道路及鐵路建設，尤其重要的有南昌、萍鄉、長沙、重慶及雲南各鐵路，以及粵漢路之完成。
- 9.用航空測量增強陸地測量。

抗戰戰略規劃工作

- 根據法肯豪森的「應付時局對策之建議」所提出之建議，有關具體工作內容如下：
 - （1）以四川作為總根據地。
 - （2）以武漢作為長江南北共同作戰基地。
 - （3）京滬防線要塞化。

整軍計畫

- 1.統一編制。陸軍分爲兩種編制，即甲種編制與乙種編制，甲種編制—採用民國二十五年調整師編制；乙種編制—採用民國二十四年整理師編制。
- 2.減少大單位，如縮減師旅數；充實小單位，充實團以下的編制，將各營小砲集中師部成營，步兵團增加榴彈砲一團，步兵連改爲九班混合制等，以其增加火力。並更換槍枝、補充重兵器、增設獨立特種部隊、機械化部隊等，以增加部隊戰鬥力。

特種兵科之成長

- 交通
- 通信
- 砲兵
- 機械化部隊

兵工產業的發展

- 步槍：仿德國一九二四式毛瑟步槍為中正式步槍，品質較之前優異，且已能大量生產，年產五千枝，成為陸軍的制式步槍。
- 機槍：仿捷克輕機槍，月產量二十五挺。重機槍之製造，獲德國兵工署及顧問技術支援，金陵廠以仿造馬克沁重機槍成功，定名為「二四式馬克沁機關槍」於民國二十四年正式生產，可月產量三十二挺。
- 迫擊砲：仿造法國勃郎廠之八二迫砲，射程可達三千公尺，鞏縣兵工廠更積極改造口徑十五公分之迫擊砲。

研究機構的興建

- (1) 彈道研究所
- (2) 應用化學研究所
- (3) 百水橋精密研究所
- (4) 光學研究所
- (5) 中央修械所
- (6) 化學廠

國防工業三年計畫

- 1.對鎢、銻的開採、銷售與出口完全實施管制且加速其開採與輸出，並在江西吉安建立一座煉鎢廠。
- 2.在湖南湘潭建造中央鋼鐵廠，其鋼量之產值將為目前全國產量的兩倍。
- 3.開發湖北、湖南的鐵礦，並設廠開發湖南水口山之鉛鋅礦。
- 4.擴大湖北大冶和四川彭縣的銅廠，並在四川彭線建立一座煉銅廠。
- 5.通過開採江西萍縣、湖南的煤礦，以增加華中和西南的煤炭產量。
- 6.準備在江西建造一座煤煉油廠，開發陝西和四川的油田。
- 7.準備開辦一座氮氣工廠，以生產兵工方面所需的硫酸等化學物質。
- 8.在湖南湘潭建造一座中央機器製造廠，包括飛機發動廠、汽車汽油發動機廠和工具廠。
- 9.開辦中央電器製造廠，並在全國設立分廠，負責生產電線、燈泡、電話和無線電等。

軍火貿易的增加

- 1935年德國輸華軍火總計八十一萬四千馬克，佔德國出口軍火總額的百分之八·一，到了1937年則已佔德國軍火輸出總額的百分之三十七，顯示合步樓協定確認之後德國輸華軍火有明顯之成長。



- 參與作戰

- 顧問團之撤退

綜合分析

- （一）人員素質的提升
- （二）交通建設的興建
- （三）國防工業的發展
- （四）防禦工事的興築
- （五）協同作戰的運用



■ 結論